



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА  
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА  
ФАКУЛЬТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ЕКОНОМІКИ  
Кафедра менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування**

**СИЛАБУС  
з навчальної дисципліни «Контролінг»**

**Освітньо-професійна програма «Бакалавр менеджменту»  
Спеціальність 073 Менеджмент  
галузі знань 07 Управління та адміністрування  
(<http://www.univer.km.ua/faculty.php?dekid=2> )**

Назва навчальної дисципліни	Контролінг
<b>Викладач</b>	Лекції, семінарські заняття, консультації: Булат Галина Володимирівна ( <a href="http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad">http://www.univer.km.ua/kafedra.php?kafid=16&amp;w=sklad</a> ), доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук.
<b>Контактна інформація та науковий профіль викладача</b>	Електронна адреса: <a href="mailto:g_bylat@univer.km.ua">g_bylat@univer.km.ua</a> Профіль у соціальних мережах: <a href="https://www.facebook.com/bylat">https://www.facebook.com/bylat</a> ORCID: <a href="https://orcid.org/0000-0003-0577-127X">https://orcid.org/0000-0003-0577-127X</a> Google Scholar: <a href="https://scholar.google.com/citations?user=As8WgosAAAAJ">https://scholar.google.com/citations?user=As8WgosAAAAJ</a>
<b>Інформаційні ресурси</b>	Код для приєднання в Google клас «Контролінг»: gbivwmv Електронна бібліотека: <a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>
<b>Консультації</b>	Офлайн консультації: навчальний корпус №1, вул. Героїв Майдану, 8, ауд. 407. Булат Галина Володимирівна: середа з 15.00 до 16.20; Онлайн консультації: за попередньою домовленістю електронною поштою у робочі дні з 9.00 до 17.00

**Опис навчальної дисципліни**

<b>Цілі та особливості навчальної дисципліни</b>	Контролінг, як навчальна дисципліна, забезпечує формування у студентів системи знань з обліку, аналізу, контролю, планування для підготовки управлінської інформації різних рівнів управління підприємством; опанування методики збирання, аналізу та інтерпретації управлінської інформації для прийняття оперативних і стратегічних управлінських рішень. Завданнями курсу «Контролінг» є розгляд сутності, функцій, видів та основних завдань контролінгу; характеристика його об'єктів; організація управлінського обліку в системі контролінгу; впровадження системи планування та бюджетування на підприємстві; використання методичного інструментарію оперативного контролінгу; розробка експертної діагностики фінансово-господарського стану підприємства; вибір та контролінг інвестиційних проектів; визначення критеріїв прийняття управлінських рішень в системі контролінгу.
--	---

<p><b>Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p><b>Загальні компетентності:</b>  <b>ЗК 3.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.  <b>ЗК 4.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.  <b>ЗК 5.</b> Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.  <b>ЗК 9.</b> Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.  <b>ЗК 10.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.  <b>ЗК 11.</b> Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.  <b>ЗК 12.</b> Здатність генерувати нові ідеї (креативність).  <b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності:</b>  <b>СК 1.</b> Здатність визначати та описувати властивості і характеристики бізнес-середовища та бізнес-структур.  <b>СК 2.</b> Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.  <b>СК 6.</b> Здатність діяти соціально-відповідально і свідомо.  <b>СК 7.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту в управлінні бізнес-структурами.  <b>СК 12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані управлінські рішення.  <b>СК 14.</b> Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p>
<p><b>Програмні результати навчання</b></p>	<p><b>ПР 4.</b> Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.  <b>ПР 5.</b> Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.  <b>ПР 8.</b> Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.  <b>ПР 12.</b> Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.</p>
<p><b>Місце дисципліни в логічній схемі (Передреквізити і постреквізити навчальної дисципліни)</b></p>	<p>Курс навчання – четвертий, семестр – сьомий.  Тип дисципліни – вибіркова.  Дисципліна базується на вивченні таких навчальних дисциплін: ППО5 “Фінанси, гроші та кредит”, ППО6 “Мікроекономіка”, П2 “Виробнича практика”, ППВ 2.1 “Ризик у менеджменті”, ППВ 2.2 “Дослідження операцій”, ППО 11 “Економічний аналіз”, ППО 13 “Економіка і фінанси підприємства”</p>
<p><b>Обсяг навчальної дисципліни</b></p>	<p>4,5 кредитів ЄКТС /135 годин, у тому числі, самостійної роботи - 79 годин, лекційних - 20 годин, семінарських - 36 годин.</p>
<p><b>Форма навчання</b></p>	<p>денна</p>
<p><b>Мова викладання</b></p>	<p>українська</p>
<p><b>Формат вивчення навчальної дисципліни</b></p>	<p>Лекції (проблемні, контактні, інтерактивні), семінарські, практичні, лабораторні заняття із розв’язанням ситуаційних завдань, проблемних ситуацій та використання кейс-методів, ділових ігор, тренінгів, виконання самостійних (в т.ч. індивідуальних), екзамен.  Для осіб із особливими освітніми потребами, у разі необхідності, розробляється індивідуальний формат вивчення навчальної дисципліни.</p>
<p><b>Необхідне обладнання</b></p>	<p>Мультимедійний проектор, комп’ютер, фліпчарт, комп’ютерний клас.</p>

<b>Зміст навчальної дисципліни та організація поточного та підсумкового контролю</b>	<b>Години (лек. / сем. / СРС)</b>	<b>Тема</b>	<b>Методи навчання та форми поточного контролю</b>	<b>Максимальна кількість балів</b>
	2/2/10	Контролінг: сутність, функції, види та основні завдання	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,0 Семінарське заняття – СРС – 1,0
	2/4/10	Характеристика об'єктів контролінгу	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
	4/4/10	Організація управлінського обліку в системі контролінгу	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 2,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 3,0
	2/6/10	Система планування та бюджетування на підприємстві	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,5
	2/4/10	Методичний інструментарій оперативного контролінгу	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,0
	4/6/10	Експертна діагностика фінансово-господарського стану підприємства	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 2,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 1,5
	2/6/10	Контролінг інвестиційних проектів	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 3,0
	2/4/9	Контролінг в системі прийняття управлінських рішень	Тести, задачі, презентації, дискусійні питання, індивідуальні завдання.	Лекція – 1,0 Семінарське заняття – 5 СРС – 2,0
<p>Методи навчання та форми поточного контролю, порядок накопичення балів визначені у робочій програмі та навчально-методичних матеріалах навчальної дисципліни «Контролінг» (розміщені у Google класі «Контролінг» (код приєднання: gb1vwmv) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Питання для підсумкового контролю наведені у навчально-методичних матеріалах дисципліни «Контролінг» (у Google класі «Контролінг» (код приєднання: gb1vwmv) та в електронній бібліотеці університету (<a href="http://elibrary.univer.km.ua/index.php">http://elibrary.univer.km.ua/index.php</a>))</p> <p>Залік письмовий. Структура залікового білету включає 1 теоретичне питання, 1 задачу, 5 тестових завдань.</p>				
<b>Рекомендовані джерела для вивчення навчальної дисципліни</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Брігченко І. Г. Контролінг : навч. посіб. Рівне : Волинські обереги, 2015. 279 с.</li> <li>2. Гриньова В. М. Інвестиційний менеджмент: підручник для студ. вищ. навч. закл. / за ред. В. М. Гриньової. Х. : ІНЖЕК, 2015. 541 с.</li> <li>3. Грубляк О.М., Карвацький М.В., Лисенко Ж.П., Юрій Е.О. Фінансовий</li> </ol>			

	<p>моніторинг: навч. посіб. Чернівці: Рута, 2019. 240 с.</p> <p>4. Івашова Л.М. Контролінг в органах державної влади й органах місцевого самоврядування : навч. посіб. / Івашова Л. М., Антонов А. В., Борисенко О. П. ; Чорномор. держ. ун-т ім. Петра Могили. Вид. 3-тє, перероб. і допов. - Миколаїв : Ємельянова Т. В. [вид.], 2015. 175 с.</p> <p>5. Партин Г.О. Управлінський облік. Підручник / Г. О. Партин, А. Г. Загородній, А. І. Ясінська, Т. І. Воскресенська. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2017. 340 с.</p> <p>6. Піжук О. І. Контролінг в управлінні підприємством : навч. посіб. / Піжук О. І., Бодров В. Г., Минчинська І. В. ; за заг. ред. О.І. Піжук; Ун-т держ. фіск. служби України. Ірпінь : Ун-т держ. фіск. служби України, 2019. 441 с.</p> <p>7. Портна О.В. Контролінг: Підручник. Львів: „Магнолія 2006”, 2019. 264 с.</p> <p>8. Фінансова санація і антикризове управління підприємством (з перекладом тем англійською мовою) : навч. посібник / М. К. Бондарчук, І. В. Алексеєв. Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2017. 268 с.</p> <p>9. Цал-Цалко Ю. С., Мороз Ю. Ю., Цегельник Н. І. Управлінський облік: підручник. Ж.: ПП “Рута”, 2015. 632 с.</p> <p>10. Цаль-Цалко Ю. С., Мороз Ю. Ю., Мельник Т. Ю. Облік, статистика, аналіз та аудит в системі контролювання фінансових результатів підприємства: монографія. Житомир : Рута, 2016. 291 с.</p>
<b>Політика щодо дедлайнів та здобуття балів за пропущені заняття</b>	<p>Перескладання лекцій та семінарських занять відбувається у порядку, визначеному Положенням про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.06.2016 р. № 359/16 (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyuu_svitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyuu_svitnogo_protseesu_2020.pdf</a>).</p> <p>Перескладання лекцій: в усній формі</p> <p>Перескладання семінарських занять: виконання тестових завдань, розміщених за кожною темою у Google класі «Контролінг» (код приєднання: gbivwmv).</p>
<b>Критерії оцінювання</b>	<p>1. Положення про організацію освітнього процесу у ХУУП, затверджене рішенням вченої ради від 05.07.2016 р., протокол №16, введене в дію наказом від 08.06.2016 р. № 359/16 (в редакції рішення вченої ради ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року, протокол № 1, з 01 вересня 2020 року, наказ ХУУП імені Леоніда Юзькова від 28 серпня 2020 року № 312/20) (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyuosvitnogo_protseesu_2020.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_pro_organizatsiyuosvitnogo_protseesu_2020.pdf</a>).</p> <p>2. Положення про систему рейтингового оцінювання результатів освітньої діяльності здобувачів вищої освіти у Хмельницькому університеті управління та права наказом від 19.02.2019 р. №74/19 (<a href="http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf">http://www.univer.km.ua/page/Polozhennya_ratings.pdf</a>).</p>
<b>Порядок отримання додаткових балів</b>	<p>Студент може отримати додаткові бали за участь у: конкурсі, науково-практичній конференції, тренінгу, турнірі, брейн-рингу тощо, за публікацію наукової статті за тематикою, пов'язаною з навчальною дисципліною.</p>
<b>Політика академічної доброчесності</b>	<p>Розділ «Академічна доброчесність» на сайті Університету <a href="http://uni ver.km.ua/page.php?pid=188">http://uni ver.km.ua/page.php?pid=188</a></p>
<b>Політика врегулювання конфліктів</b>	<p>Етичний кодекс Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова, затверджений рішенням вченої ради університету 27 травня 2020 року, протокол № 9, введений в дію наказом від 27.05.2020 р. № 201/20</p>

	<a href="http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf">http://univer.km.ua/doc/Etichniy_kodeks.pdf</a>
<b>Зворотній зв'язок</b>	1) Під час аудиторних занять, консультацій. 2) За допомогою анкетування після завершення вивчення навчальної дисципліни, регулярних анкетувань студентів, що проводяться в університеті.

Викладач дисципліни – доцент кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування, кандидат економічних наук

\_\_\_\_\_ Галина БУЛАТ

27 вересня 2020 року

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту, фінансів, банківської справи та страхування  
29 вересня 2020 року, протокол № 2.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Віктор СИНЧАК

---

Обліковий обсяг 0,21 ум.др.арк.